

विषय: बिना गड़बड़ी के कैसे हों प्रतियोगिता परीक्षाएं?

# ऑनलाइन हों परीक्षाएं और अंतिम समय में मिले प्रश्नपत्र

## पेपर के कई सेट तैयार हों, अंत तक पता न चले

पेपर लीक पर रोक लगाने के लिए पेपर लीक करने वालों के खिलाफ सख्त कानून बने। डिजिटल तकनीक का इस्तेमाल बढ़े। परीक्षा पत्र के कई सेट तैयार हों और आखिरी समय में केवल एक कोड जारी कर तय किया जाए कि कौन सा पेपर सेट लिया जाएगा ताकि अंत तक पेपर कौन सा जारी होने वाला है। परीक्षा के लिए निजी केंद्रों पर पूरी तरह रोक लगे।

**सीए प्रवीण गुप्ता**  
इंदौर, मध्य प्रदेश

## डिजिटल सुरक्षा बढ़ानी होगी

प्रतियोगी परीक्षाओं में गड़बड़ी रोकने के लिए सबसे पहले डिजिटल सुरक्षा बढ़ानी होगी। प्रश्नपत्र का प्रिंटिंग और ट्रांसपोर्टेशन पूरी तरह एन्क्रिप्टेड सिस्टम से हो। दूसरा, परीक्षा केंद्रों पर जैमर और बायोमेट्रिक अटेंडेंस अनिवार्य हो। तीसरा, दोषियों पर सख्त कार्रवाई सिर्फ एफआईआर नहीं, 10 साल की सजा और सरकारी नौकरी पर प्रतिबंध।

**रोशनी**  
अयोध्या, उत्तर प्रदेश

## प्रश्न पत्र अंतिम समय खुलें

परीक्षाओं को गड़बड़ी मुक्त करने के लिए सबसे पहले अभेद्य तकनीक का उपयोग होना चाहिए, जिसमें प्रश्न पत्रों के लिए अंतिम समय पर खुलने वाले 'एन्क्रिप्टेड डिजिटल लॉकर' और 'एआई-जनरेटेड' सॉफ्टवेयर लागू किए जाएं ताकि लीक की गुंजाइश खत्म हो। सार्वजनिक परीक्षा अधिनियम के तहत पेपर लीक माफियाओं को कठोरतम कारावास और भारी आर्थिक दंड दिया जाए।

**पुष्पेंद्र अहिरवार**  
इंदौर, मध्य प्रदेश

## इंसानी दरखलअंदाजी न हो, सख्त कानून बनें

प्रतियोगी परीक्षाओं को इंसानी दरखलअंदाजी घटाकर और एआई के प्रयोग से अधिक सुरक्षित बनाया जा सकता है। यह सुनिश्चित किया जाए कि प्रतियोगी परीक्षाओं से जुड़े अधिकारियों एवं कर्मचारियों तथा उनके परिवार के सदस्यों का कोचिंग सेंटरों के साथ किसी भी प्रकार का कोई जुड़ाव न हो। पेपर लीक तथा नकल को रोकने सख्त कानून बनें, जिसके दायरे में परीक्षा लेने वाली संस्था, परीक्षा केंद्र, कोचिंग सेंटर, छात्र और उनके अभिभावक सहित सब शामिल हों।

**बृजेश माथुर**  
गाजियाबाद, उत्तर प्रदेश

## दोषियों पर देशद्रोह का मुकदमा दर्ज हो

प्रश्नपत्र लीक, नकल माफिया, तकनीकी त्रुटियां और परीक्षा प्रबंधन की कमजोरियां दूर करने के लिए मजबूत साइबर सुरक्षा, गोपनीय प्रश्न पत्र प्रणाली और सख्त निगरानी बनाए रखना आवश्यक है। साथ ही परीक्षा एजेंसियों की जिम्मेदारी तय की जाए ताकि परीक्षा से संबंधित किसी भी प्रकार की गड़बड़ी न हो। गड़बड़ी के लिए जिम्मेदार व्यक्ति पर देशद्रोह का मुकदमा चलाया जाना चाहिए।

**हेमेश कुमार**  
अहमदाबाद, गुजरात

## तकनीकी सुरक्षा कवच से लैस हो प्रक्रिया

प्रतियोगी परीक्षाएं बिना गड़बड़ी कराने पूरी प्रक्रिया को तकनीकी सुरक्षा कवच से लैस करना आवश्यक है। प्रश्नपत्र बनाने का काम आयोजक संस्था से अलग गुप्त विशेषज्ञ पैनल द्वारा हो तथा एआई के रैंडम चयन से यह तैयार हो। हर स्तर पर एन्क्रिप्शन, सीमित पहुंच और डिजिटल ऑडिट व्यवस्था लागू रहे। परीक्षा केंद्रों पर ही सुरक्षित प्रिंटिंग, बायोमेट्रिक सत्यापन और सीसीटीवी अनिवार्य हो।

**प्रो. आरके जैन**  
बड़वानी, मध्य प्रदेश

## एन्क्रिप्टेड डिजिटल प्रश्न पत्रों का उपयोग हो

ऑनलाइन और डिजिटल माध्यम अपनाकर परीक्षाओं का आयोजन कंप्यूटर आधारित होना चाहिए। परीक्षा केंद्रों पर उम्मीदवारों की बायोमेट्रिक जांच और आधार-प्रमाणन अनिवार्य किया जाए। परीक्षा कक्षाओं में सीसीटीवी कैमरे लगाकर लाइव निगरानी की जाए। प्रश्न पत्रों की सुरक्षा के लिए पारंपरिक प्रिंट पेपर की जगह एन्क्रिप्टेड डिजिटल प्रश्न पत्रों का उपयोग किया जाए।

**धीरेदु कपिला**  
बेंगलूरु, कर्नाटक

## सुरक्षा व कठोरतम कार्रवाई आवश्यक

प्रतियोगिता परीक्षाएं बिना किसी गड़बड़ी के पूरी हो इसके लिए सख्त सरकारी नियम और विश्वसनीय तकनीकी उपाय आवश्यक हैं। परीक्षा आयोजित करने वाली संस्थाओं में पारदर्शी एजेंसियों के माध्यम से निष्पक्ष अधिकारियों को नियुक्त करना चाहिए। परीक्षा केंद्र में परीक्षार्थियों का बायोमेट्रिक और फेशियल रिकग्निशन अनिवार्य हो। पेपर लीक और नकल को प्रोत्साहित करने वालों पर कड़ी सजा और भारी जुर्माने का प्रावधान होना चाहिए।

**हितेश कुमार ललवानी**  
खण्डवा, मध्य प्रदेश

## गड़बड़ी रोकने के लिए सख्ती जरूरी

प्रतियोगी परीक्षाओं में गड़बड़ी रोकने के लिए तकनीकी सख्ती अनिवार्य है। परीक्षाएं पूर्णतः सुरक्षित डिजिटल मोड में हों, जहां प्रश्न पत्र बनाने से परिणाम तक स्वचालित प्रणाली कार्य करे। एआई प्रॉक्ट्रिंग, बायोमेट्रिक सत्यापन, फेस-रिकग्निशन, रैंडम प्रश्नपत्र, डिजिटल वॉटरमार्किंग, ब्लॉकचेन रिकॉर्डिंग, व्यवहार विश्लेषण और रियल-टाइम निगरानी लागू हो। केवल उच्च-सुरक्षा स्मार्ट सेंटरों पर परीक्षा हो, जहां एंड-टू-एंड एन्क्रिप्शन और मल्टी-लेयर ऑथेंटिकेशन अनिवार्य हो।

**कृति जैन**  
बड़वानी, मध्य प्रदेश

## तकनीक से सुरक्षित हों परीक्षाएं

प्रतियोगी परीक्षाओं को निष्पक्ष और पारदर्शी बनाए रखने के पूरी परीक्षा प्रणाली में तकनीकी और प्रशासनिक सुधार जरूरी है। प्रश्नपत्र बनाने से लेकर परीक्षा केंद्रों तक हर चरण की डिजिटल निगरानी होनी चाहिए। पेपर लीक रोकने एन्क्रिप्टेड सिस्टम, सीमित मानव हस्तक्षेप और अंतिम समय पर प्रश्नपत्र डाउनलोड जैसी व्यवस्थाएं अपनानी होंगी। परीक्षा केंद्रों पर बायोमेट्रिक सत्यापन, सीसीटीवी निगरानी और प्रशिक्षित पर्यवेक्षकों की नियुक्ति भी आवश्यक है।

**देवेन्द्रराज सुथार**  
जालौर, राजस्थान

## सख्ती से पालन हो परीक्षा अधिनियम

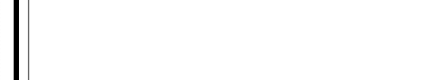
प्रतियोगी परीक्षाओं में गड़बड़ी रोकने के तकनीकी, कानूनी और प्रशासनिक कदम अनिवार्य हैं। फरवरी 2024 में पारित 'सार्वजनिक परीक्षा (अनुचित साधनों की रोकथाम) अधिनियम' को सख्ती से लागू किया। तकनीकी सुरक्षा हेतु पेपर के बक्सों में डिजिटल लॉकर (जीपीएस) का उपयोग हो, जो केवल एक विशेष समय पर और अधिकृत व्यक्ति के ओटीपी से ही खुले। परीक्षा के पेपर की प्रिंटिंग और ट्रांसपोर्टेशन में मानवीय चूक को कम करने के लिए कड़े नियम होने चाहिए।

**सुधीर कुमार सोमानी**  
देवास, मध्य प्रदेश

EXTRACT OF CONSOLIDATED AND STANDALONE AUDITED FINANCIAL RESULTS FOR THE QUARTER AND YEAR ENDED 31st MARCH, 2026						
(₹ in Crores)						
Sl. No.	Particulars	CONSOLIDATED				
		Three Months Ended 31.03.2026 Audited	Three Months Ended 31.12.2025 Unaudited	Three Months Ended 31.03.2025 Audited	Year Ended 31.03.2026 Audited	Year Ended 31.03.2025 Audited
1	Total Income from Operations	3,928.79	3,509.00	3,627.06	13,916.84	12,052.10
2	Net Profit before Interest, Depreciation, Exceptional Items and Tax	681.93	556.80	762.90	2,387.81	2,043.85
3	Net Profit for the Period before Share (Loss) in Associates and Tax (before Exceptional and Extraordinary Items)	443.59	316.09	535.02	1,491.54	1,139.45
4	Net Profit for the Period before Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	443.54	268.28	534.96	1,443.85	1,242.39
5	Net Profit for the Period after Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	330.88	173.61	361.33	987.99	872.17
6	Total Comprehensive Income for the Period [Comprising Profit/(Loss) for the Period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)]	371.66	183.09	360.41	1,062.76	887.53
7	Paid-up Equity Share Capital (Face Value of ₹ 10/- Per Share)	77.27	77.27	77.27	77.27	77.27
8	Reserves (excluding Revaluation Reserve)	6,256.24	5,886.47	5,221.16	6,256.24	5,221.16
9	Security Premium Account	756.80	756.80	756.80	756.80	756.80
10	Net Worth	7,090.31	6,720.54	6,055.23	7,090.31	6,055.23
11	Paid up Debt Capital/Outstanding Debt	4,990.20	5,139.43	4,961.33	4,990.20	4,961.33
12	Outstanding Redeemable Preference Shares	NA	NA	NA	NA	NA
13	Debt Equity Ratio	0.86	0.93	0.97	0.86	0.97
14	Basic and Diluted Earnings Per Share (of ₹ 10/- each) (Not Annualized except Period / Year ended )	43.08	22.60	46.64	128.44	111.44
15	Capital Redemption Reserve	NA	NA	NA	NA	NA
16	Debenture Redemption Reserve	-	-	3.75	-	3.75
17	Debt Service Coverage Ratio	2.92	2.13	2.94	2.39	1.91
18	Interest Service Coverage Ratio	7.48	5.42	7.42	6.12	4.86

STANDALONE						
Sl. No.	Particulars	Three Months Ended 31.03.2026 Audited	Three Months Ended 31.12.2025 Unaudited	Three Months Ended 31.03.2025 Audited*	Year Ended 31.03.2026 Audited	Year Ended 31.03.2025 Audited *
		1	Total Income from operations	3,726.56	3,258.63	3,423.17
2	Net Profit before Interest, Depreciation, Exceptional Items and Tax	670.47	534.45	736.36	2,331.05	1,987.30
3	Net Profit for the period (before Tax, Exceptional and/ or Extraordinary items)	459.67	321.59	533.44	1,539.74	1,170.62
4	Net Profit for the Period before Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	459.67	275.59	587.82	1,493.74	1,225.00
5	Net Profit for the Period after Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	344.54	180.54	412.71	1,033.34	851.27
6	Total Comprehensive Income for the Period [Comprising Profit for the Period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)]	346.58	179.70	410.13	1,032.87	847.91
7	Paid-up Equity Share Capital (Face Value of ₹ 10/- Per Share)	77.27	77.27	77.27	77.27	77.27
8	Reserves (excluding Revaluation Reserve)	6,126.61	5,780.03	5,209.64	6,126.61	5,209.64
9	Security Premium Account	756.80	756.80	756.80	756.80	756.80
10	Net Worth	6,960.68	6,614.10	6,043.71	6,960.68	6,043.71
11	Paid up Debt Capital/Outstanding Debt	4,990.20	5,098.82	4,961.33	4,990.20	4,961.33
12	Outstanding Redeemable Preference Shares	NA	NA	NA	NA	NA
13	Debt Equity Ratio	0.87	0.95	0.97	0.87	0.97
14	Basic and Diluted Earnings Per Share (of ₹ 10/- each) (Not Annualized except Period / Year ended )	44.59	23.36	53.41	133.73	110.17
15	Capital Redemption Reserve	NA	NA	NA	NA	NA
16	Debenture Redemption Reserve	-	-	3.75	-	3.75
17	Debt Service Coverage Ratio	2.87	2.06	2.83	2.31	1.86
18	Interest Service Coverage Ratio	7.47	5.34	7.31	6.10	4.80



(CIN: L17229UP1994PLC017199)  
Registered Office : Kamla Tower, Kanpur-208001, Uttar Pradesh, India  
Telephone : +91-512-2371478/81, Fax : +91-512-2399854  
Email : comp.sec@jkcement.com | Web : www.jkcement.com

### EXTRACT OF CONSOLIDATED AND STANDALONE AUDITED FINANCIAL RESULTS FOR THE QUARTER AND YEAR ENDED 31st MARCH, 2026

EXTRACT OF CONSOLIDATED AND STANDALONE AUDITED FINANCIAL RESULTS FOR THE QUARTER AND YEAR ENDED 31st MARCH, 2026						
(₹ in Crores)						
Sl. No.	Particulars	CONSOLIDATED				
		Three Months Ended 31.03.2026 Audited	Three Months Ended 31.12.2025 Unaudited	Three Months Ended 31.03.2025 Audited	Year Ended 31.03.2026 Audited	Year Ended 31.03.2025 Audited
1	Total Income from Operations	3,928.79	3,509.00	3,627.06	13,916.84	12,052.10
2	Net Profit before Interest, Depreciation, Exceptional Items and Tax	681.93	556.80	762.90	2,387.81	2,043.85
3	Net Profit for the Period before Share (Loss) in Associates and Tax (before Exceptional and Extraordinary Items)	443.59	316.09	535.02	1,491.54	1,139.45
4	Net Profit for the Period before Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	443.54	268.28	534.96	1,443.85	1,242.39
5	Net Profit for the Period after Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	330.88	173.61	361.33	987.99	872.17
6	Total Comprehensive Income for the Period [Comprising Profit/(Loss) for the Period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)]	371.66	183.09	360.41	1,062.76	887.53
7	Paid-up Equity Share Capital (Face Value of ₹ 10/- Per Share)	77.27	77.27	77.27	77.27	77.27
8	Reserves (excluding Revaluation Reserve)	6,256.24	5,886.47	5,221.16	6,256.24	5,221.16
9	Security Premium Account	756.80	756.80	756.80	756.80	756.80
10	Net Worth	7,090.31	6,720.54	6,055.23	7,090.31	6,055.23
11	Paid up Debt Capital/Outstanding Debt	4,990.20	5,139.43	4,961.33	4,990.20	4,961.33
12	Outstanding Redeemable Preference Shares	NA	NA	NA	NA	NA
13	Debt Equity Ratio	0.86	0.93	0.97	0.86	0.97
14	Basic and Diluted Earnings Per Share (of ₹ 10/- each) (Not Annualized except Period / Year ended )	43.08	22.60	46.64	128.44	111.44
15	Capital Redemption Reserve	NA	NA	NA	NA	NA
16	Debenture Redemption Reserve	-	-	3.75	-	3.75
17	Debt Service Coverage Ratio	2.92	2.13	2.94	2.39	1.91
18	Interest Service Coverage Ratio	7.48	5.42	7.42	6.12	4.86

Notes:  
1 The above is an extract of the detailed format of Audited Quarterly Financial Results filed with the Stock Exchange under Regulation 52 of the Listing Regulations. The full format of the quarter and year ended consolidated and standalone financial results are available on the Stock Exchange websites:- www.nseindia.com, www.bseindia.com and on the Company's website www.jkcement.com.

2 Key Standalone Financial Information:

STANDALONE						
Sl. No.	Particulars	Three Months Ended 31.03.2026 Audited	Three Months Ended 31.12.2025 Unaudited	Three Months Ended 31.03.2025 Audited*	Year Ended 31.03.2026 Audited	Year Ended 31.03.2025 Audited *
		1	Total Income from operations	3,726.56	3,258.63	3,423.17
2	Net Profit before Interest, Depreciation, Exceptional Items and Tax	670.47	534.45	736.36	2,331.05	1,987.30
3	Net Profit for the period (before Tax, Exceptional and/ or Extraordinary items)	459.67	321.59	533.44	1,539.74	1,170.62
4	Net Profit for the Period before Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	459.67	275.59	587.82	1,493.74	1,225.00
5	Net Profit for the Period after Tax (after Exceptional and/ or Extraordinary Items)	344.54	180.54	412.71	1,033.34	851.27
6	Total Comprehensive Income for the Period [Comprising Profit for the Period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)]	346.58	179.70	410.13	1,032.87	847.91
7	Paid-up Equity Share Capital (Face Value of ₹ 10/- Per Share)	77.27	77.27	77.27	77.27	77.27
8	Reserves (excluding Revaluation Reserve)	6,126.61	5,780.03	5,209.64	6,126.61	5,209.64
9	Security Premium Account	756.80	756.80	756.80	756.80	756.80
10	Net Worth	6,960.68	6,614.10	6,043.71	6,960.68	6,043.71
11	Paid up Debt Capital/Outstanding Debt	4,990.20	5,098.82	4,961.33	4,990.20	4,961.33
12	Outstanding Redeemable Preference Shares	NA	NA	NA	NA	NA
13	Debt Equity Ratio	0.87	0.95	0.97	0.87	0.97
14	Basic and Diluted Earnings Per Share (of ₹ 10/- each) (Not Annualized except Period / Year ended )	44.59	23.36	53.41	133.73	110.17
15	Capital Redemption Reserve	NA	NA	NA	NA	NA
16	Debenture Redemption Reserve	-	-	3.75	-	3.75
17	Debt Service Coverage Ratio	2.87	2.06	2.83	2.31	1.86
18	Interest Service Coverage Ratio	7.47	5.34	7.31	6.10	4.80

3 These financial results have been prepared in accordance with Indian Accounting Standards (Ind-AS) as prescribed under section 133 of Companies Act 2013 read with Rule 3 of the Companies (Indian Accounting Standards) Rules 2015 and relevant amendment thereafter. The said financial results of the Parent Company and its subsidiaries together referred as the "Group" have been prepared in accordance with Ind AS 110 – Consolidated financial statements.

For and on behalf of the Board of Directors  
**Dr. Raghavpat Singhania**  
Managing Director  
DIN: 02426556

JKsuper  
cement  
BUILD STRONG

JKsuper  
(STRONG)  
CONCRETE GRADE  
BUILD STRONG

JKsuper  
(PROTECT)  
ALL WEATHER  
BUILD STRONG

JKMAXX  
PAINTS  
concretejaggy

JKcement  
WallMaxX  
White Cement Based Putty

JKcement  
WallMaxX  
ADVANCED  
Premium Wall Putty

JKcement  
ShieldMaxX  
Universal Waterproof Putty

JK CEMENT  
WhiteMaxX  
White Portland Cement

JKTYLO  
PREMIUM ADHESIVES & GROUTS

JKPROFIX  
TRUSTED BY EXPERTS

For Kind Attention of Shareholders : As a part of Green Initiative of the Government, all the Shareholders are requested to get their email addresses registered with the Company for receiving Annual Report, etc. on email.

## 1 पुरस्कृत पत्र

**दामिनी वर्षा**  
बक्सर, बिहार

---

पुरस्कार राशि  
**500** रुपये

**चीन से सीखकर परीक्षा प्रणाली को सुरक्षित बनाया जाए**

चीन की 'गाओकाओ' विश्व की सबसे बड़ी प्रतियोगिता परीक्षा है। चीन से सीखकर भारत अपनी परीक्षा प्रणाली को सुरक्षित बना सकता है। गाओकाओ में लीक रोकने के लिए पेपर बनाने वालों को महीनों नजरबंद रखा जाता है। पेपर की जीपीएस और पुलिस सुरक्षा में डिलिवरी होती है। एआई निगरानी व सख्त सजा का प्रावधान है। इसी तर्ज पर भारत को हाइब्रिड मॉडल अपनाना चाहिए, जहां प्रश्न-पत्र सीधे कंप्यूटर स्क्रीन पर दिखें ताकि प्रिंटिंग और ट्रांसपोर्टेशन के दौरान पेपर लीक न हो। ब्लॉकचेन तकनीक से पेपर को सुरक्षित एन्क्रिप्ट करना चाहिए। परीक्षा केंद्रों पर एआई संचालित सीसीटीवी और सिमल जैमर्स लगाए जाएं।

**विभा पाण्डेय**  
जांजीर, छत्तीसगढ़

**अभिजीत यश भारती**  
गोंडा, उत्तर प्रदेश

**इशरत अली कादरी**  
भोपाल, मध्य प्रदेश

**जवाबदेही तय हो**

परीक्षा प्रक्रिया में शामिल प्रत्येक स्तर पर उत्तरदायित्व तय होने से गड़बड़ियों पर प्रभावी नियंत्रण संभव हो सकेगा। पेपर सेट करने वाले विशेषज्ञों, परीक्षा ए